

# Jämförelse mellan den reviderade koden och den tidigare koden

31 december 2008

Sammanställd av advokat Carl Svernlöv och jur kand Tim Boström

## Kollegiet för svensk bolagsstyrning

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p><b>1. Bolagsstämma</b></p>	<p><b>1. Bolagsstämma (1)</b></p> <p>Fotnot 1: Kodens regler anges i normal stil. Inledande text i kursiv stil till enskilda avsnitt syftar till att översiktligt redovisa det principiella synsätt på vilket de efterföljande reglerna är grundade. Fotnoter syftar till att vid behov kommentera eller förklara den avsedda innebörden i regeln eller sätta in den i ett sammanhang som underlättar tolkningen av regeln.</p>	<p>Fotnoten utgår. Motsvarande förklaring ges i Kodens inledande textavsnitt.</p>
<p><i>Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämma, som är bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämma ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformerat sätt.</i></p>	<p><i>Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. För att skapa bästa möjliga förutsättningar för ett aktivt utövande av ägarinflytande bör bolagsstämman genomföras på ett sådant sätt att en så hög andel som möjligt av totalantalet aktier och röster kan vara företrädd på stämman och att ett aktivt deltagande från närvarande aktieägares sida i diskussion och beslutsfattande underlättas.</i></p>	<p>Texten har kortats ner utan någon förändring i sak.</p>
	<p><b>1.1 Kallelse m.m.</b></p>	<p>Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.</p>
<p><b>1.1</b></p> <p>När tid och ort för bolagsstämma har fastställts ska uppgift om detta utan dröjsmål, inför årsstämma senast i samband med tredje kvartalsrapporten, lämnas på bolagets webbplats. Där ska även framgå vid vilken tidpunkt en begäran från aktieägare att få ett ärende behandlat på stämman ska ha inkommit för att kunna tas in i kallelsen.</p>	<p><b>1.1.1</b></p> <p>Bolaget skall senast i samband med tredje kvartalsrapporten, och så snart styrelsen beslutat att hålla extra bolagsstämma, offentliggöra när och på vilken ort stämman kommer att hållas. Uppgiften skall från samma tidpunkt återfinnas på bolagets hemsida.</p> <p><b>1.1.2</b></p> <p>Bolaget skall på sin hemsida, i god tid innan kallelse utfärdas till ordinarie bolagsstämma, informera om aktieägarnas rätt att få ett ärende behandlat på stämman och vid vilken tidpunkt en sådan begäran måste ha nått bolaget för att med säkerhet kunna tas in i kallelsen. Motsvarande förfarande skall, när så är möjligt, tillämpas inför extra stämma.</p>	<p>Det räcker med att information om när bolagsstämman ska hållas finns tillgänglig på bolagets webbplats. Denna information ska alltid lämnas utan dröjsmål.</p> <p>Regeln har kortats ner och flyttats till regel 1.1 utan någon förändring i sak, med undantag för att aktieägares rätt att få ärende behandlat på stämman inte ansetts behöva framhållas särskilt.</p>

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

<p><b>1.2</b></p> <p>Kallelse och övrigt underlag till bolagsstämma ska ha sådan utformning och utfärdas respektive tillhandahållas i sådan tid att bolagets aktieägare kan bilda sig en välgrundad uppfattning om de ärenden som ska behandlas.</p>		<p>Ny regel, som särskilt tar sikte på att underlätta för utländska aktieägare att förbereda sig inför bolagsstämma.</p>
	<p><b>1.1.3</b></p> <p>Aktieägarna skall ges möjlighet att anmäla sig till bolagsstämma på flera sätt, däribland genom e-post eller på bolagets hemsida.</p>	<p>I den reviderade Koden finns inte någon motsvarande regel då den ansetts utgöra en överflödigt detaljreglering.</p>
	<p><b>1.2 Deltagande på distans</b></p>	<p>Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.</p>
	<p><b>1.2.1</b></p> <p>Bolaget skall inför varje bolagsstämma, om så är motiverat av ägarkretsens sammansättning och med beaktande av vad som är ekonomiskt försvarbart, ge aktieägarna möjlighet att med hjälp av modern kommunikationsteknik följa eller delta i stämman från annan ort inom eller utom landet.</p> <p><b>Anvisning:</b> Om bolaget finner att distansdeltagande inte skall erbjudas aktieägarna med hänvisning till ägarkretsens sammansättning och med beaktande av vad som är ekonomiskt försvarbart, föreligger ingen avvikelser som måste förklaras. Se Kollegiets Anvisning nr 2-2006.</p>	<p>I den reviderade Koden finns inte någon motsvarande regel, då bolag för vilka den tidigare regeln ansetts vara motiverad har bedömts ha eget incitament att erbjuda sådan service.</p>

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
	<b>1.3 Styrelsens, ledningens och revisorns närvaro</b>	Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.
<p><b>1.3</b></p> <p>Vid bolagsstämma ska styrelsens ordförande och så många av de övriga styrelseledamöterna närvara att styrelsen är beslutför. Verkställande direktören ska närvara.</p> <p>Vid årsstämma ska minst en ledamot av bolagets valberedning, minst en av bolagets revisorer samt såvitt möjligt samtliga styrelseledamöter närvara.</p>	<p><b>1.3.1</b></p> <p>Vid bolagsstämma skall en beslutför styrelse vara närvarande. Vid ordinarie stämma skall såvitt möjligt hela styrelsen vara närvarande. Styrelsens ordförande, verkställande direktören och, i den mån det finns behov därav, andra personer ur bolagsledningen skall närvara vid stämman. Minst en av bolagets revisorer skall närvara vid ordinarie stämma.</p>	<p>Regeln medför att, utöver beslutför styrelse, styrelseordförande och VD skall närvara även vid extra stämma. Krav på närvaro av övriga personer ur bolagsledningen utgår. Kravet på närvaro av valberedningsledamot vid årsstämman är nytt men fanns indirekt i flera regler i den tidigare koden, se reglerna 1.4.1, 2.2.4 och 2.3.4.</p>
	<p><b>1.3.2</b></p> <p>Har förslag till beslut i visst ärende utarbetats av ett styrelseutskott skall utskottets ordförande eller annan utskottsledamot vara närvarande på bolagsstämman och på styrelsens uppdrag redovisa och motivera förslaget.</p>	<p>I den reviderade Koden finns inte någon motsvarande regel då den anses utgöra en överflödigt detaljreglering.</p>
	<b>1.4 Genomförande</b>	Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.
<p><b>1.4</b></p> <p>Bolagets valberedning ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma. Förslaget ska presenteras i kallelsen till stämman.</p>	<p><b>1.4.1</b></p> <p>Bolagets valberedning skall lämna förslag till ordförande vid ordinarie bolagsstämma. Förslaget skall presenteras i kallelsen till stämman samt av valberedningen vid stämman.</p>	<p>Kravet på att valberedningen själv på stämman ska presentera sitt förslag till stämмоordförande utgår. Det får anses tillräckligt att förslaget framgår av kallelsen.</p>
<p><b>1.5</b></p> <p>Bolagsstämma ska hållas på svenska och det material som presenteras ska finnas tillgängligt på svenska. Om ägarkretsens sammansättning så motiverar och det är försvarbart med hänsyn till bolagets ekonomiska förutsättningar, ska simultantolkning till annat språk erbjudas och hela eller delar av stämmomaterialet översättas.</p>	<p><b>1.4.3</b></p> <p>Bolagsstämma skall hållas på svenska och det material som presenteras skall vara på svenska. Bolaget skall, om så är motiverat av ägarkretsens sammansättning och med beaktande av vad som är ekonomiskt försvarbart, överväga om stämmoförhandlingarna helt eller delvis skall simultantolkas och om av bolaget presenterat material skall översättas till annat språk.</p>	<p>Regeln kvarstår oförändrad med mindre detaljändringar. Stämmomaterialet måste inte vara på svenska men ska finnas tillgängligt på svenska för det fall det är upprättat på annat språk.</p> <p>När det gäller simultantolkning och översättning till annat språk har formuleringarna förändrats utan förändring i sak, varvid</p>

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

	<b>Anvisning:</b> Om bolaget finner att simultantolkning och översättning inte skall erbjudas aktieägarna med hänvisning till ägarkretsens sammansättning och med beaktande av vad som är ekonomiskt försvarbart, föreligger ingen avvikelse som måste förklaras. Se Kollegiets Anvisning nr 2-2006.	anvisningen får anses utgöra en del av regeln.
<b>1.6</b> Till justerare av protokoll från bolagsstämma ska utses aktieägare eller ombud för aktieägare som inte är styrelseledamot eller anställd i bolaget.	<b>1.4.2</b> Till justerare vid bolagsstämma skall utses aktieägare eller ombud för aktieägare som inte är styrelseledamot eller anställd i bolaget.	Ingen förändring i sak.
	<b>1.4.4</b> Bolagsstämmans ordförande skall se till att aktieägarna på ett tillfredsställande sätt ges möjlighet att utöva sin lagstadgade rätt att ställa frågor på stämman, liksom att inom ramen för lagens bestämmelser om stämмоärenden kommentera, föreslå ändringar i och tillägg till framlagda förslag och lägga fram nya förslag, innan stämman går till beslut.	I den reviderade Koden finns inte någon motsvarande regel då den ansetts utgöra en överflödig detaljreglering.
<b>1.7</b> Protokoll från senaste årsstämma och därefter hållna bolagsstämmor ska göras tillgängliga på bolagets webbplats, varvid röstlängden från stämman inte behöver redovisas. Om ägarkretsens sammansättning så motiverar och det är försvarbart med hänsyn till bolagets ekonomiska förutsättningar, ska protokollet även finnas på annat språk än svenska.	<b>1.4.5</b> Protokoll från senaste ordinarie bolagsstämma och därefter hållen extra stämma skall återfinnas på bolagets hemsida. Röstlängden från stämman behöver inte redovisas. Om så är motiverat av ägarkretsens sammansättning, skall protokollet även översättas till annat språk än svenska.	Ingen förändring i sak.
<b>2. Val och arvodering av styrelse och revisor</b>	<b>2. Tillsättning av styrelse och revisor</b>	
<i>Val och arvodering av styrelse och revisor ska beredas genom en av ägarna styrd, strukturerad och bekantgjord process, som skapar förutsättningar för väl underbyggda beslut.</i>	<i>Bolagsstämmans beslut om tillsättning av styrelse respektive revisorer bör beredas genom en av ägarna styrd, strukturerad och transparent process, som ger alla aktieägare möjlighet att</i>	Ingressens första stycke i den reviderade Koden har kortats ner utan några förändringar i sak. För att minimera risken för missförstånd beträffande innebörden av att "processen ska

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p>Valberedningen är bolagsstämmans organ med enda uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata samtliga aktieägares intresse och inte obehörigen röja vad som förekommit i valberedningsarbetet.</p>	<p>ge sin syn på och lämna förslag i respektive fråga och som skapar goda förutsättningar för väl underbyggda beslut.</p>	<p>vara <i>transparent</i>, har ordet bytts ut mot <i>bekantgjord</i>. Detta speglar bättre förhållandet att processen ska vara känd för aktieägarna och kapitalmarknaden i övrigt, men att det som avhandlas inom valberedningen inte skall offentliggöras.</p>
	<p><b>2.1 Valberedning</b></p>	<p>Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.</p>
	<p>Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor med syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.</p>	<p>I ingressens andra stycke förtydligas att valberedningens enda uppgift är att bereda val och arvodering av styrelse och revisorer (i förekommande fall inkluderar detta beslut om tillsättning av nästkommande valberedning). Vidare har en ny mening lagts till om att valberedningen ska tillvarata samtliga aktieägares intresse samt, för att undvika att avhandlade styrelsekandidaters m.fl. integritet och bolaget ska riskera att lida skada, att information om vad som förekommit i valberedningen inte ska spridas obehörigen.</p>
	<p><b>2.2 Tillsättning av styrelse</b></p>	<p>Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.</p>
<p><b>2.1</b></p> <p>Bolaget ska ha en valberedning.</p> <p>Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna.</p> <p>Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisor.</p>	<p><b>2.2.1</b></p> <p>Valberedningen skall lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode uppdelat mellan ordförande, övriga ledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete.</p> <p><b>Anvisning:</b> I svenska aktiebolag skall bolagsstämman enligt 8 kap. 23 a § aktiebolagslagen besluta om arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelsens ledamöter, varför det sista ledet i kodregeln inte skall tillämpas av svenska aktiebolag. Valberedningens förslag till ersättningar för styrelsearbete skall för dessa aktiebolag avse de ersättningar som enligt aktiebolagslagen skall beslutas av bolagsstämman. Se Kollegiets Anvisning nr. 3-2006.</p>	<p>Det nya första stycket har flyttats hit från tidigare regel 2.1.1.</p> <p>Formuleringen beträffande arvodering har anpassats till ny lagbestämmelse om bolagsstämmans beslut om ersättningar till styrelsen, jämför anvisningen.</p> <p>Vidare har till regeln lagts att valberedningen ska lämna förslag till val och arvodering av revisorer, vilket tidigare framgick av regel 2.3.2.</p>

**REVIDERAD KOD**

**TIDIGARE KOD**

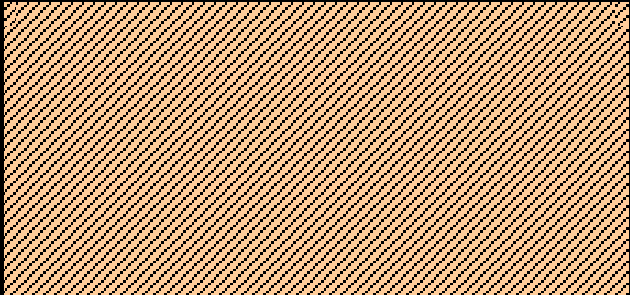
**KOMMENTAR**

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p><b>2.2</b></p> <p>Bolagsstämman ska utse valberedningens ledamöter eller ange hur ledamöterna ska utses.</p> <p>Beslutet ska innefatta förfarande för att vid behov ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.</p>	<p><b>2.1.1</b></p> <p>Bolaget skall ha en valberedning som representerar bolagets aktieägare. Bolagsstämman skall utse ledamöter eller ange hur ledamöter i valberedningen skall utses. Beslutet skall innefatta förfarande för att vid behov ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört. Om valberedningens ledamöter inte utses på stämman skall stämmans beslut ange efter vilka kriterier valberedningens ordförande och ledamöter skall utses.</p>	<p>Att bolaget ska ha en valberedning framgår nu av regel 2.1.</p> <p>Att valberedningen ska representera aktieägarna utgår då det bedömts kunna leda till missförstånd om vems intresse en ledamot ska företräda. I stället har sista mening i den föreslagna ingressen införts.</p> <p>Regeln har i övrigt kortats ner utan ändring i sak.</p>
<p><b>2.3</b></p> <p>Valberedningen ska ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande.</p> <p>Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.(3) Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen ska inte vara ledamot av valberedningen.</p> <p>Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.</p> <p>Fotnot 3: För bolag med aktier upptagna till handel på de reglerade marknader som drivs av OMX Nordic Exchange Stockholm eller NGM återfinns definition och kriterier för bedömning av oberoende i respektive börs tv ingående noteringskrav .</p>	<p><b>2.1.2</b></p> <p>Valberedningen skall ha minst tre ledamöter. Majoriteten av valberedningens ledamöter skall inte vara styrelseledamöter. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen skall inte vara ledamot av valberedningen. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot skall inte vara valberedningens ordförande.(2)</p> <p>Fotnot 2: I valberedningen bör inte ingå representanter för företag som bedriver med bolaget konkurrerande verksamhet.</p>	<p>Ett krav på att ordförande i valberedningen ska utses införs. Nya krav på oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större ägare införs också. Detta kan ses som en viss anpassning till internationell standard. Dels ska en majoritet av valberedningsledamöterna vara oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen. Dels ska minst en ledamot vara oberoende gentemot den röstmässigt största ägaren eller ägargruppen. Det senare innebär att en dominerande ägare inte kan tillsätta samtliga valberedningsledamöter.</p> <p>Fotnoten till tidigare regeln utgår av följande skäl. Dels undviks i den reviderade koden att i fotnoter ge tillämpningsanvisningar till kodens regler, dels har det inte befunnits lämpligt att, genom att ta in fotnotens innebörd i regeln, begränsa bolagsstämmans möjlighet att bestämma valberedningens sammansättning i detta avseende.</p>

**REVIDERAD KOD**

**TIDIGARE KOD**

**KOMMENTAR**

<p><b>2.4</b></p> <p>Styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande.</p> <p>Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.</p> <p>Fotnot 4: Med större aktieägare avses ägare som kontrollerar mer än tio procent av det totala antalet aktier eller röster i bolaget. För bolag med aktier upptagna till handel på de reglerade marknader som drivs av OMX Nordic Exchange Stockholm eller NGM återfinns definition och kriterier för bedömning av oberoende i respektive börs tvingande noteringskrav.</p>		<p>Det tydliggörs att det kan finnas mer än en styrelseledamot i valberedningen, så länge styrelseledamöterna inte utgör en majoritet i valberedningen. Vidare har en regel införts som syftar till att förhindra att en dominerande ägare tillförsäkras sig ensam majoritet i valberedningen genom att se till att en valberedning som exempelvis ska utgöras av fem ledamöter, består av en ledamot utsedd av den dominerande ägaren samt två styrelseledamöter med anknytning till samme ägare.</p>
<p><b>2.5</b></p> <p>Bolaget ska i god tid, dock senast sex månader före årsstämman, på bolagets webbplats lämna uppgift om namnen på ledamöterna i valberedningen. Om ledamot utsetts av viss ägare ska ägarens namn anges. Om ledamot lämnar valberedningen ska uppgift om detta lämnas. Utses ny ledamot, ska motsvarande information om den nya ledamoten lämnas. På webbplatsen ska även uppgift lämnas om hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen.</p>	<p><b>2.1.3</b></p> <p>Bolaget skall senast sex månader före ordinarie bolagsstämma offentliggöra namnen på ledamöterna i valberedningen. Om ledamot representerar viss ägare skall ägarens namn anges. Om ledamot av valberedningen ersätts skall detta offentliggöras samt motsvarande information om den nya ledamoten lämnas. Informationen skall återfinnas på bolagets hemsida, där även skall anges hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen.</p>	<p>Det framhålls inledningsvis att information om valberedningen med fördel kan lämnas på bolagets webbplats tidigare än sex månader före stämman för att ge valberedningen mer tid för sitt arbete.</p> <p>Vidare har uttrycket att ledamot "representerar" viss ägare bytts ut mot "utsetts av" då, i enlighet med vad som anges i ingressen, valberedningsledamot ska tillvarata samtliga ägares intresse, oavsett hur ledamoten utsetts.</p> <p>I övrigt endast språkliga ändringar utan ändring i sak.</p>
	<p><b>2.2.2</b></p> <p>Som underlag för sina förslag skall valberedningen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bedöma i vilken grad den nuvarande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning, bl.a. genom att ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som har skett, (3)</li> <li>• fastställa kravprofiler för den eller de nya ledamöter som enligt denna bedömning behöver rekryteras,</li> </ul>	<p>Sista ledet i första punkten om att valberedningen ska ta del av styrelseutvärderingen har flyttas till regel 8.1 om styrelseutvärdering (tidigare regel 3.1.2).</p> <p>Regeln i övrigt, inklusive fotnoten, utgår såsom överflödigt detaljreglering.</p>

## REVIDERAD KOD

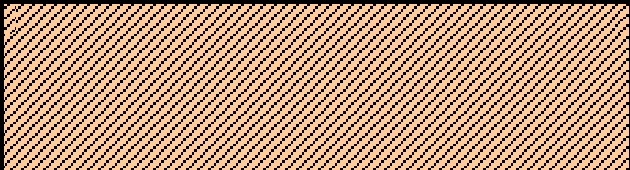
## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

<p><b>2.6</b></p> <p>Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämma där styrelse- eller revisorsval ska äga rum samt på bolagets webbplats.</p> <p>I anslutning till att kallelse utfärdas ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse med beaktande av vad som sägs om styrelsens sammansättning i 4.1. Om avgående verkställande direktör föreslås som styrelsens ordförande i nära anslutning till sin avgång från uppdraget som verkställande direktör ska även detta motiveras.</p> <p>På webbplatsen ska samtidigt för styrelseledamot som föreslås för nyval eller omval uppgift lämnas om:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ålder samt huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet,</li> <li>• uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag,</li> <li>• eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget,</li> <li>• om ledamoten enligt valberedningen är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget, samt</li> <li>• vid omval, vilket år ledamoten invaldes i styrelsen.</li> </ul>	<p><b>2.2.3</b></p> <p>Valberedningens förslag skall presenteras i kallelsen till bolagsstämman och på bolagets hemsida. I anslutning till att kallelsen utfärdas skall på bolagets hemsida för styrelseledamot som föreslås för nyval eller omval anges:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ålder samt huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet,</li> <li>• uppdrag i bolaget och andra väsentliga uppdrag,</li> <li>• eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget,</li> <li>• om ledamoten enligt valberedningen är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget,</li> <li>• vid omval, vilket år ledamoten invaldes i styrelsen,</li> <li>• övriga uppgifter som kan vara av betydelse för aktieägarna vid bedömningen av den föreslagna ledamotens kompetens och oberoende.</li> </ul> <p>En redogörelse för hur valberedningen har bedrivit sitt arbete skall lämnas på hemsidan.</p>	<p>Regeln har delats in i tre stycken.</p> <p>För att underlätta för aktieägarna, inte minst utländska, att ta ställning till valberedningens förslag till styrelse, ska valberedningen motivera sitt förslag redan i samband med kallelsen, inte som tidigare enbart vid stämman, se regel 2.7 (tidigare 2.2.4). I ett nytt andra stycke har därför införts ett krav på att valberedningen vid denna tidpunkt ska lämna ett motiverat yttrande på bolagets webbplats, där bland annat ska anges hur valberedningens förslag förhåller sig till kraven på styrelsens sammansättning i regel 4.1 (tidigare 3.2.1). Till detta andra stycke har även tidigare regel 3.4.2, om särskild motivering om avgående verkställande direktör föreslås bli styrelseordförande, flyttats utan annan förändring i sak än att motiveringen ska lämnas i yttrandet på webbplatsen i samband med kallelsen.</p> <p>Sista punkten i tredje stycket om redovisning av övriga uppgifter om oberoende utgår.</p> <p>Kravet på att en redogörelse för valberedningens arbete ska lämnas på bolagets webbplats utgår, det har bedömts tillfyllest att detta redovisas på stämman, se regel 2.7 (tidigare regel 2.2.4).</p> <p>I övrigt endast språkliga ändringar utan förändring i sak.</p>
<p><b>2.7</b></p> <p>Valberedningen ska på bolagsstämma där styrelse- eller revisorsval ska äga rum lämna en redogörelse för hur dess</p>	<p><b>2.2.4</b></p> <p>Valberedningen skall på bolagsstämman presentera och motivera sina förslag, varvid särskild motivering skall ges om</p>	<p>Kravet på att valberedningen särskilt ska motivera om ingen förnyelse av styrelsen föreslås utgår.</p>

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
arbete har bedrivits samt presentera och motivera sina förslag.	ingen förnyelse av styrelsen föreslås. Valberedningen skall också lämna en redogörelse för hur dess arbete har bedrivits.	I övrigt endast språkliga ändringar utan förändring i sak.
	<p><b>2.2.5</b></p> <p>Person föreslagen för inval i styrelsen skall såvitt möjligt närvara på stämman för att kunna presentera sig och svara på frågor från aktieägarna.</p>	Utgår såsom överflödig detaljreglering.
	<p><b>2.2.6</b></p> <p>Bolagsstämman skall besluta om styrelsearvode och samtliga övriga ersättningar för styrelsearbetet med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt eventuell ersättning för utskottsarbete.</p>	Utgår då motsvarande regler numera återfinns i lag (jämför anvisningen till tidigare regel 2.2.1).
	<p><b>2.2.7</b></p> <p>Styrelseledamöter skall inte erhålla tilldelning i aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till bolagsledningen eller andra anställda. Om ett sådant program riktas enbart till styrelsen skall bolagsstämman besluta om programmet. Beslutet skall omfatta det högsta antal instrument som skall kunna utfärdas, de huvudsakliga villkoren för tilldelning, de huvudsakliga villkoren för och principerna för värdering av instrumenten samt inom vilken tid instrumenten senast skall ha utfärdats eller överläts till styrelseledamöterna. Även om verkställande direktören är ledamot av styrelsen kan denne erhålla tilldelning i incitamentsprogram riktade till ledning och anställda.</p>	Regeln flyttad i modifierad form till regel 9.2 (se vid tidigare regel 4.2.3).
	<b>2.3 Tillsättning av revisor</b>	Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.
	<p><b>2.3.1</b></p> <p>Förslag till tillsättning av revisor skall lämnas av bolagets valberedning eller av en för revisorstillsättningen särskilt utsedd valberedning. För en särskilt utsedd valberedning gäller reglerna i avsnitt 2.1 och detta avsnitt.</p>	Regeln om att bolaget kan utse en särskild valberedning för revisorsval utgår utan att någon förändring i sak avses, bolaget har fortfarande möjlighet att utse sådan valberedning.

**REVIDERAD KOD****TIDIGARE KOD****KOMMENTAR**

	<b>2.3.2</b> Valberedningen skall lämna förslag till val och arvodering av revisor. Förslaget skall presenteras i kallelsen till bolagsstämman och på bolagets hemsida.	Reglerna har oförändrade i sak flyttats till reglerna 2.1 och 2.6.
---	--	--

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

	<p><b>2.3.3</b></p> <p>I anslutning till att kallelsen till bolagsstämman utfärdas skall information om förhållanden som kan vara av betydelse för aktieägarna vid bedömningen av den föreslagna revisorns kompetens och oberoende lämnas på bolagets hemsida. Informationen skall innefatta omfattningen av den föreslagna revisorns tjänster till bolaget utöver revision under de senaste tre åren samt, vid omval, vilket år revisorn valdes och hur länge revisorn innehåft uppdraget. En redogörelse för hur valberedningen har bedrivit sitt arbete skall lämnas på hemsidan.</p>	<p>Utgår, då omfattande krav på att revisorn ska redovisa uppgifter av betydelse för oberoendebedömningen förväntas införas i lag vid implementeringen av det åttonde bolagsdirektivet (2006/43/EG).</p> <p>Beträffande kravet på redogörelse för valberedningens arbete, se regel 2.7.</p>
	<p><b>2.3.4</b></p> <p>Valberedningen skall på bolagsstämman presentera och motivera sina förslag samt lämna en redogörelse för hur valberedningens arbete har bedrivits.</p>	<p>Regeln har oförändrats flyttats till regel 2.7.</p>
	<p><b>2.3.5</b></p> <p>Föreslagen revisor skall närvara på stämman för att kunna presentera sig och svara på frågor från aktieägarna.</p>	<p>Utgår såsom överflödigt detaljreglering.</p>
<b>3. Styrelsens uppgifter</b>	<b>3. Styrelse</b>	
	<b>3.1 Uppgifter</b>	<p>Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.</p>
<p><i>Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse.</i></p>	<p><i>Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av långsiktigt god kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.</i></p>	<p>Ingressen har kortats ner och sista ledet om ägarintressets innebörd har utgått eftersom det är ägarna som beslutar om detta.</p>

**REVIDERAD KOD**

**TIDIGARE KOD**

**KOMMENTAR**

<p><b>3.1</b></p> <p>styrelsens uppgifter ingår bland annat att</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fastställa verksamhetsmål och strategi,</li> <li>• tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,</li> <li>• se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet,</li> <li>• se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet,</li> <li>• se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt</li> <li>• säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig</li> </ul>	<p><b>3.1.1</b></p> <p>För att uppfylla sin uppgift för bolagets ägare skall styrelsen ägna särskild omsorg åt att</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen,</li> <li>• fortlöpande utvärdera bolagets operativa ledning och vid behov tillsätta eller entlediga verkställande direktör,</li> <li>• se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot de fastställda målen,</li> <li>• se till att bolagets externa informationsgivning präglas av öppenhet och saklighet samt hög relevans för de målgrupper den riktar sig till,</li> <li>• se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet, samt</li> <li>• se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande.</li> </ul>	<p>Texten har kortats ner utan förändring i sak.</p>
<p><b>3.2</b></p> <p>Styrelsens skall godkänna väsentliga uppdrag som verkställande direktören har utanför bolaget.</p>	<p><b>4.1.2</b></p> <p>Styrelsen skall godkänna verkställande direktörens väsentliga uppdrag utanför bolaget.</p>	<p>Annorlunda skrivning med oförändrad innebörd.</p>
<p><b>4. Styrelsens storlek och sammansättning</b></p>	<p><b>3.2 Storlek och sammansättning m.m.</b></p>	
<p><i>Styrelsen ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet.</i></p>	<p><i>Styrelsen bör ha en storlek och sammansättning som ger utrymme åt de olika kompetenser och erfarenheter som erfordras och som uppfyller de krav på oberoende som ställs för att styrelsen effektivt och självständigt skall kunna förvalta bolagets angelägenheter. Styrelsen bör förnyas i erforderlig takt med beaktande av utvecklingen av bolagets verksamhet och behovet av kontinuitet i styrelsearbetet.</i></p>	<p>Första meningen har kortats ned utan förändring i sak. Andra meningen har ansetts överflödigt och utgår därför.</p>

**REVIDERAD KOD**

**TIDIGARE KOD**

**KOMMENTAR**

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p><b>4.1</b></p> <p>Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.</p>	<p><b>3.2.1</b></p> <p>Styrelsen skall ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund i övrigt. En jämn könsfördelning i styrelsen skall eftersträvas.</p>	<p>Oförändrad. Ett krav på att valberedningen ska motivera sitt förslag till styrelse mot bakgrund av vad som sägs i denna regel har införts i regel 2.6.</p>
<p><b>4.2</b></p> <p>Suppleanter till bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska inte utses.</p>	<p><b>3.2.2</b></p> <p>Styrelsen skall inte vara större än att enkla och effektiva arbetsformer kan tillämpas. Suppleanter till stämmovalda ledamöter skall inte utses.</p>	<p>Första meningen utgår såsom överflödigdetaljreglering.</p>
<p><b>4.3</b></p> <p>Högst en bolagsstämmovald styrelseledamot får arbeta i bolagets ledning eller i ledningen av bolagets dotterbolag. (5)</p> <p>Fotnot 5: För bolag med aktier upptagna till handel på de reglerade marknader som drivs av OMX Nordic Exchange Stockholm eller NGM ingår regeln i respektive börs tvingande noteringskrav.</p>	<p><b>3.2.3</b></p> <p>Högst en person från bolagsledningen får vara ledamot av styrelsen.</p>	<p>Regeln anpassas till marknadsplatsernas noteringskrav.</p> <p>För undvikande av missförstånd påminns i fotnot om att denna regel är tvingande för bolag noterade på dessa reglerade marknader.</p>
<p><b>4.4</b></p> <p>Majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. (6)</p> <p>Den som nomineras till styrelseledamot ska förse valberedningen med erforderligt underlag för bedömning av eventuell beroendeställning i ovan angivna avseenden.</p> <p>Fotnot 6: Med större aktieägare avses ägare som kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget. För bolag med aktier upptagna till handel på de reglerade marknader som drivs av OMX Nordic Exchange Stockholm eller NGM ingår regelns första stycke i respektive börs tvingande noteringskrav. I dessa återfinns även kriterier för bedömning av oberoende.</p>	<p><b>3.2.4</b></p> <p>Majoriteten av de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. En styrelseledamot skall inte anses oberoende om ledamoten</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• är verkställande direktör eller under de fem senaste åren har varit verkställande direktör i bolaget eller ett närstående företag,</li> <li>• är anställd eller under de tre senaste åren har varit anställd i bolaget eller ett närstående företag,</li> <li>• erhåller icke obetydlig ersättning för råd eller tjänster utöver styrelseuppdraget från bolaget eller ett närstående företag eller från någon person i bolagsledningen,</li> </ul>	<p>Regeln förändras för att motsvara regler om oberoende i de reglerade marknadernas noteringskrav och innebär att Kodens nuvarande oberoendekriterier försvinner, istället får de reglerade marknadernas oberoendekriterier gälla.</p> <p>Ett nytt krav är att kandidat till styrelsepost själv ska förse valberedningen med erforderligt underlag för oberoendebedömningen.</p>

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• har eller under det senaste året har haft omfattande affärsförbindelser eller andra omfattande ekonomiska mellanhavanden med bolaget eller ett närstående företag i egenskap av kund, leverantör eller samarbetspartner, antingen själv eller genom att tillhöra företagsledningen eller styrelsen eller genom att vara större delägare i annat företag som har en sådan affärsrelation med bolaget,</li> <li>• är eller under de tre senaste åren har varit delägare eller anställd hos bolagets eller ett närstående företags nuvarande eller dåvarande revisor,</li> <li>• tillhör företagsledningen i annat företag om en styrelseledamot i detta företag tillhör bolagsledningen i bolaget,</li> <li>• har varit styrelseledamot i bolaget i mer än tolv år, eller</li> <li>• står i ett nära släkt- eller familjeförhållande till person i bolagsledningen eller någon annan person som nämns i ovanstående punkter, om denna persons direkta eller indirekta mellanhavanden med bolaget har sådan omfattning och betydelse att de motiverar att styrelseledamoten inte skall anses oberoende.</li> </ul> <p>Med närstående företag avses företag där bolaget direkt eller indirekt innehar minst tio procent av aktierna eller andelarna eller rösterna eller en ekonomisk andel som ger rätt till minst tio procent av avkastningen. Om bolaget äger mer än 50 procent av kapital eller röster i ett annat företag anses bolaget indirekt inneha det senare företagets ägande i andra företag.</p> <p>Den fjärde punkten skall inte anses tillämplig på gängse affärsförbindelse som bankkund.</p>	
	<p><b>3.2.5</b></p> <p>Minst två av de styrelseledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En styrelseledamot som representerar en större ägare eller är anställd eller styrelseledamot i ett företag som är en större</p>	

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

	ägare skall anses som beroende. Med större aktieägare avses ägare som direkt eller indirekt kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget. Om ett företag äger mer än 50 procent av kapital eller röster i ett annat företag anses det förstnämnda företaget indirekt kontrollera det senare företagets ägande i andra företag.	
<b>4.5</b> Styrelseledamot ska inte utses för längre tid än till slutet av nästa årsstämma.	<b>3.2.6</b> Styrelseledamot skall utses för ett år i taget.	Regeln anpassas till aktiebolagslagens lydelse.
<b>5. Styrelseledamots uppdrag</b>	<b>3.3 Styrelseledamöter</b>	
<i>Styrelseledamot ska ägna uppdraget den tid och omsorg och tillägna sig den kunskap som erfordras för att tillvarata bolagets och dess ägares intresse. För att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut ska verkställande direktören förse styrelsen med erforderligt underlag för dess arbete både inför och mellan styrelsens sammanträden.</i>	<i>En styrelseledamot har en syssломannaliknande ställning i förhållande till bolaget. Det innebär att ledamoten är skyldig att ägna uppdraget den tid och omsorg och ha den kunskap som erfordras för att på bästa sätt tillvarata bolagets och dess ägares intressen.</i>	Ingressen dels nedkortad utan ändring i sak, dels har skrivning motsvarande tidigare regel 4.1.1 införts.
	<b>3.3.1</b> Styrelseledamot skall inte inneha så många andra uppdrag att ledamoten inte kan ägna styrelseuppdraget i bolaget erforderlig tid och omsorg.	Utgår. Regelns innebörd återfinns i ingressen.
<b>5.1</b> Styrelseledamot ska självständigt bedöma de ärenden styrelsen har att behandla och begära den information som ledamoten anser nödvändig för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.	<b>3.3.2</b> Styrelseledamot skall självständigt bedöma de ärenden styrelsen har att behandla och föra fram de uppfattningar och göra de ställningstaganden detta föranleder. Styrelseledamot skall begära den kompletterande information som ledamoten anser nödvändig för att styrelsen skall kunna fatta väl underbyggda beslut.	Regeln nedkortad utan ändring i sak.

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p><b>5.2</b></p> <p>Styrelseledamot ska tillägna sig den kunskap om bolagets verksamhet, organisation, marknader m.m. som erfordras för uppdraget.</p>	<p><b>3.3.3</b></p> <p>Styrelseledamot är skyldig att tillägna sig den kunskap om bolagets verksamhet, organisation, marknad m.m. som erfordras för uppdraget.</p>	<p>Regeln nedkortad utan att ändring i sak avses.</p>
	<p><b>3.3.4</b></p> <p>Ny styrelseledamot skall genomgå erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig.</p>	<p>Regeln är borttagen och ersatt med en ytterligare punkt i regel 6.3 om styrelseordförandes uppgifter.</p>
<p><b>6. Styrelseordförande</b></p>	<p><b>3.4 Styrelseordförande</b></p>	
<p><i>Styrelsens ordförande har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt.</i></p>	<p><i>Styrelsens ordförande har en särställning inom styrelsen med ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter.</i></p>	<p>Ingressen nedkortad utan ändring i sak.</p>
<p><b>6.1</b></p> <p>Styrelsens ordförande ska väljas av bolagsstämman. Om ordföranden lämnar sitt uppdrag under mandattiden ska styrelsen inom sig välja ordförande för tiden intill slutet av nästa årsstämma.</p>	<p><b>3.4.1</b></p> <p>Styrelsens ordförande skall väljas av bolagsstämman. Om ordföranden lämnar sitt uppdrag under mandattiden skall styrelsen inom sig välja ordförande för tiden intill slutet av nästa bolagsstämma.</p>	<p>Oförändrad.</p>
	<p><b>3.4.2</b></p> <p>Om avgående verkställande direktör av valberedningen föreslås som styrelsens ordförande i nära anslutning till sin avgång från uppdraget som verkställande direktör skall förslaget särskilt motiveras.</p>	<p>Regeln flyttad till regel 2.6, vilket innebär att valberedningen ska lämna ett motiverat yttrande inför bolagsstämman om sådant förslag lämnas.</p>
<p><b>6.2</b></p> <p>Om styrelsens ordförande är anställd i eller har stadigvarande uppdrag för bolaget utöver ordförandeuppdraget ska arbetsfördelningen mellan ordföranden och verkställande</p>	<p><b>3.4.3</b></p> <p>Om styrelseordföranden är anställd i eller har uppdrag för bolaget utöver ordförandeuppdraget får detta inte innebära att uppgifter hänförliga till den löpande förvaltningen övertas från</p>	<p>Förbudet för ordföranden att överta uppgifter hänförliga till löpande förvaltningen utgår såsom överflödiga detaljreglering. I övrigt behålls regeln oförändrad.</p>

**REVIDERAD KOD**

**TIDIGARE KOD**

**KOMMENTAR**

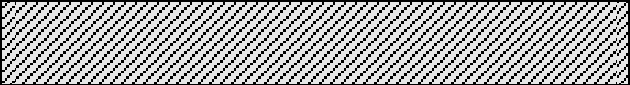
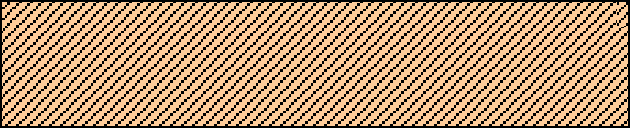
<p>direktören klagöras i styrelsens arbetsordning och instruktion för verkställande direktören.</p>	<p>verkställande direktören. Arbetsfördelningen mellan styrelseordföranden och verkställande direktören skall i sådana fall tydligt klagöras i styrelsens arbetsordning och i styrelsens instruktion för verkställande direktören.</p>	
<p><b>6.3</b></p> <p>Styrelsens ordförande ska se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska särskilt</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• organisera och leda styrelsens arbete för att skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete,</li> <li>• se till att ny styrelseledamot genomgår erforderlig introduktionsutbildning samt den utbildning i övrigt som styrelseordföranden och ledamoten gemensamt finner lämplig,</li> <li>• se till att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget,</li> <li>• ansvara för kontakter med ägarna i ägarfrågor och förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen,</li> <li>• se till att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete,</li> <li>• efter samråd med verkställande direktören fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden,</li> <li>• kontrollera att styrelsens beslut verkställs, samt</li> <li>• se till att styrelsens arbete årligen utvärderas.</li> </ul>	<p><b>3.4.4</b></p> <p>Styrelsens ordförande skall se till att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden skall särskilt</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• organisera och leda styrelsens arbete, uppmuntra en öppen och konstruktiv diskussion i styrelsen i vilken samtliga ledamöter deltar och skapa bästa möjliga förutsättningar för styrelsens arbete,</li> <li>• se till att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget och dess verksamhet samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas effektivt,</li> <li>• ta emot synpunkter från ägarna och förmedla dessa inom styrelsen,</li> <li>• hålla fortlöpande kontakt med och fungera som diskussionspartner med och stöd för bolagets verkställande direktör,</li> <li>• se till att styrelsen erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete,</li> <li>• efter samråd med verkställande direktören fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden,</li> <li>• kontrollera att styrelsens beslut verkställs effektivt, samt</li> <li>• se till att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen.</li> </ul>	<p>Regeln kortas ner och vissa delar utgår såsom överflödiga detaljreglering utan förändring i sak. En ny andra punkt innehåller ett krav på att ordföranden ansvarar för att introduktions- och vidareutbildning hålls, vilket till viss del motsvarar kravet i tidigare regel 3.3.4.</p> <p>Att valberedningen ska informeras om utvärderingen framgår av regel 8.1.</p>

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

7. Styrelsens arbetsformer	3.5 Arbetsformer	
<i>Formerna för styrelsens arbete ska fastställas av styrelsen och vara tydliga och väl dokumenterade.</i>		Ny ingress, vilken innehåller delar av tidigare regel 3.5.1.
<p><b>7.1</b></p> <p>Styrelsen ska minst en gång per år pröva styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören och rapporteringsinstruktion med avseende på aktualitet och relevans.</p>	<p><b>3.5.1</b></p> <p>Styrelsens lagstadgade instruktioner i form av arbetsordning, instruktion för verkställande direktören samt rapporteringsinstruktion skall vara anpassade till bolagets förhållanden och vara så tydliga, utförliga och konkreta att de kan tjäna som styrdokument för styrelsens arbete. Styrelsen skall minst en gång per år pröva samtliga instruktioners relevans och aktualitet.</p>	Regeln är nedkortad, varvid vissa delar flyttats till ingressen. Ingen förändring i sak.
<p><b>7.2</b></p> <p>Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Utskott ska protokollföra sina sammanträden och protokollen ska tillhandahållas styrelsen.</p>	<p><b>3.5.2</b></p> <p>Styrelsen kan inom sig inrätta utskott för att bereda ärenden inom mer avgränsade områden och, om styrelsen så finner lämpligt, till sådana utskott delegera viss beslutanderätt. Inrättande av utskott får inte leda till att styrelsen förlorar överblicken och kontrollen över verksamheten eller att informationen till styrelsen försämrats. Av styrelsens arbetsordning skall framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskotten samt hur utskotten skall rapportera till styrelsen. Utskott skall protokollföra sina möten och protokollen skall delges styrelsen.</p>	Regeln är nedkortad. Ingen förändring i sak.
	<p><b>3.5.4</b></p> <p>Beslut skall inte fattas av styrelsen i ett viktigt ärende som inte varit upptaget på dagordningen, såvida inte styrelsen enhälligt beslutar att så skall ske.</p>	Regeln utgår som onödig reglering av fråga som regleras i lag.
	<p><b>3.5.5</b></p> <p>Styrelsen skall biträdas av en styrelsesekreterare som inte är ledamot av styrelsen.</p>	Regeln utgår såsom onödigt krävande för styrelser i mindre bolag.

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p><b>7.3</b></p> <p>Styrelsens protokoll ska tydligt återge vilka ärenden som behandlats, vilket underlag som funnits för respektive ärende samt innebörden av de beslut som fattats. Protokollet ska sändas till styrelsens ledamöter så snart som möjligt efter styrelsesammanträdet.</p>	<p><b>3.5.6</b></p> <p>Styrelsens protokoll skall tydligt återge vilka ärenden som behandlats, vilket underlag som funnits för respektive ärende samt innebörden av de beslut som fattats. Protokollet skall sändas till styrelsens ledamöter så snart som möjligt efter styrelsesammanträdet.</p>	<p>Oförändrad.</p>
<p><b>8. Utvärdering av styrelse och revisor</b></p>		<p>Ny avsnittsrubrik.</p>
<p><i>Regelbunden och systematisk utvärdering utgör grunden för bedömning av styrelsens och verkställande direktörens prestationer och för en fortlöpande utveckling av deras arbete.</i></p>		<p>Ny ingress. De efterföljande reglerna 8.1 och 8.2 har behandlats ovan vid de tidigare reglerna 3.1.2 och 3.5.3.</p>
<p><b>8.1</b></p> <p>Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen ska i relevanta delar redovisas för valberedningen.</p>	<p><b>3.1.2</b></p> <p>Styrelsen skall se till att dess arbete årligen utvärderas genom en systematisk och strukturerad process.</p>	<p>Det har förtydligats vad utvärderingen syftar till och att dess resultat ska redovisas för valberedningen i relevanta delar, dvs. i den utsträckning det behövs för valberedningens arbete.</p>
<p><b>8.2</b></p> <p>Styrelsen ska fortlöpande utvärdera verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt behandla denna fråga, varvid ingen från bolagsledningen ska närvara.</p>	<p><b>3.5.3</b></p> <p>Styrelsen skall fortlöpande utvärdera verkställande direktörens arbete. Minst en gång per år skall styrelsen särskilt behandla denna fråga, varvid ingen person från bolagsledningen skall närvara.</p>	<p>Smärre redaktionell justering utan förändring i sak.</p>
<p><b>9. Ersättningar till ledande befattningshavare</b></p>	<p><b>4.2 Ersättning till bolagsledningen</b></p>	<p>Avsnittet behandlar formerna för beslut om ersättning till både bolagsledning och styrelse, vilka gemensamt benämns ledande befattningshavare enligt aktiebolagslagens definition.</p>

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p><i>Bolaget ska ha formaliserade och bekantgjorda processer för beslut om ersättningar till ledande befattningshavare.</i></p> <p><b>9.1</b></p> <p>Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.</p> <p>Om styrelsen finner det mer ändamålsenligt kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.</p>	<p><i>Styrelsen ansvarar för att bolaget har en formaliserad och för samtliga ledamöter transparent process för att fastställa principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt besluta om verkställande direktörens ersättning och övriga anställningsvillkor.</i></p> <p><b>4.2.1</b></p> <p>Styrelsen skall inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. I bolag med mindre styrelser kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som samtidigt ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.</p> <p><b>Anvisning:</b> Styrelsen avgör om det med hänsyn till styrelsens begränsade storlek bedöms mest ändamålsenligt att fullgöra de aktuella uppgifterna i hela styrelsen eller genom ett särskilt utskott. Vid avvikelse från huvudregeln av annat skäl än styrelsens begränsade storlek, skall avvikelsen redovisas och förklaras. Se Kollegiets Anvisning nr 2-2006.</p>	<p>Det första ledet i ingressen har kortats ned. Vidare omfattas nu ersättningar till samtliga ledande befattningshavare. Av samma skäl som i ingressen till avsnitt 2 har <i>transparent</i> bytts ut mot <i>bekantgjord</i>. Det andra ledet utgår då det får anses utgöra ett överflödigt påpekande av vad som gäller enligt lag.</p> <p>Regeln anpassas till anvisningen, dock behöver hänvisning till styrelsens begränsade storlek inte göras om styrelsen finner det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör utskottets uppgifter. I övrigt oförändrad.</p>

REVIDERAD KOD

TIDIGARE KOD

KOMMENTAR

	<p><b>4.2.2</b></p> <p>Styrelsen skall på ordinarie bolagsstämma presentera förslag till principer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen för godkännande av stämman. Förslaget skall återfinnas på bolagets hemsida i anslutning till att kallelsen till stämman utfärdas. Principerna skall omfatta</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• förhållandet mellan fast och rörlig ersättning samt sambandet mellan prestation och ersättning,</li> <li>• huvudsakliga villkor för bonus- och incitamentsprogram,</li> <li>• huvudsakliga villkor för icke-monetära förmåner, pension, uppsägning och avgångsvederlag, samt</li> <li>• vilken krets av befattningshavare som omfattas.</li> </ul> <p>I förslaget skall anges om de föreslagna principerna avviker väsentligt från tidigare av stämman godkända principer samt hur frågor om ersättning till bolagsledningen bereds och beslutas av styrelsen.</p> <p><b>Anvisning:</b> För svenska aktiebolag vars aktier är noterade vid en börs eller auktoriserad marknadsplats (aktiemarknadsbolag) regleras stämmobeslut om riktlinjer för ersättningar till bolagsledningen i 7 kap. 61–62 §§ och 8 kap. 51–54 §§ aktiebolagslagen. Denna bestämmelse ersätter kodens regel 4.2.2 för aktiemarknadsbolag. Se Kollegiets Anvisning nr 3-2006.</p>	<p>Regeln utgår då, i enlighet med vad som anges i anvisningen motsvarande regel numera återfinns i aktiebolagslagen.</p>
--	--	---

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p><b>9.2</b></p> <p>Bolagsstämman ska besluta om samtliga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till bolagsledningen.</p> <p>Styrelseledamöter ska inte delta i aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till bolagsledningen eller andra anställda. Om ett program riktas till styrelsen ska bolagsstämman besluta om programmet.</p> <p>Bolagsstämmans beslut ska omfatta de väsentliga villkoren i programmet.</p> <p>Beslutsunderlaget ska möjliggöra för aktieägarna att i god tid före bolagsstämman på ett enkelt sätt bilda sig en uppfattning om motiven för programmet, de väsentliga villkoren i programmet samt eventuell utspädning och vad programmet sammanlagt kan beräknas kosta bolaget vid olika tänkbara utfall.</p>	<p><b>4.2.3</b></p> <p>Bolagsstämman skall besluta om samtliga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till bolagsledningen.</p> <p>Beslutet skall omfatta det högsta antal instrument som skall kunna utfärdas, de huvudsakliga villkoren för tilldelning, de huvudsakliga villkoren för och principerna för värdering av instrumenten samt inom vilken tid instrumenten senast skall ha utfärdats eller överlåtits till bolagsledningen.</p>	<p>Regeln innebär att tidigare reglerna 2.2.7 (incitamentsprogram till styrelseledamöter) och 4.2.3 (incitamentsprogram till bolagsledningen) förenas i en gemensam regel.</p> <p>Regeln förenklas vad avser krav på specificering av villkoren i programmet. I stället läggs till ett krav på enkelhet i beslutsunderlaget och att eventuell utspädning samt kostnaden för programmet ska anges. Dessutom införs ett krav på att aktieägarna ska ges möjlighet att bilda sig en uppfattning om programmet i god före bolagsstämman.</p>
	<p><b>4. Bolagsledning (6)</b></p> <p>Fotnot 6 Med bolagsledningen avses verkställande direktören samt övriga befattningshavare i bolagets högsta ledning som är direkt underställda verkställande direktören.</p>	<p>Denna rubrik finns inte i den reviderade koden. Även fotnoten utgår.</p>
	<p><b>4.1 Verkställande direktörens uppgifter</b></p>	<p>Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.</p>
	<p><i>Oavsett om verkställande direktören är ledamot av styrelsen eller inte har denne en särskild roll i styrelsearbetet. Denna innefattar bland annat att rapportera till styrelsen om bolagets utveckling, vara föredragande och förslagsställare i frågor som beretts inom bolagsledningen samt förse styrelsen med information som underlag för dess arbete.</i></p>	<p>Ingressen finns inte i den reviderade koden.</p>

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
	<p><b>4.1.1</b></p> <p>Verkställande direktören skall se till att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen skall kunna fatta väl underbyggda beslut samt att styrelsen hålls informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet mellan styrelsens sammanträden.</p>	<p>Utgår, innebörden ingår i ingressen till avsnitt 5.</p>
<p><b>10. Revisionsutskott, finansiell rapportering och intern kontroll</b></p>	<p><b>3.6 Finansiell rapportering</b></p>	
<p><i>Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.</i></p>	<p><i>Styrelsen ansvarar för att bolagets finansiella rapportering är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.</i></p>	<p>Ingresserna till de tidigare avsnitten 3.6-8 har kortats ned och samlats i en gemensam ingress utan förändring i sak.</p>
<p><b>10.1</b></p> <p>Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott som ska bestå av minst tre styrelseledamöter. Majoriteten av utskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en ledamot av utskottet ska vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelseledamot som ingår i bolagsledningen ska inte vara ledamot av utskottet.</p> <p>Om styrelsen finner det mer ändamålsenligt kan hela styrelsen fullgöra revisionsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.</p>	<p><b>3.8.2</b></p> <p>Styrelsen skall inrätta ett revisionsutskott som skall bestå av minst tre styrelseledamöter. Majoriteten av utskottets ledamöter skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en ledamot av utskottet skall vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Styrelseledamot som ingår i bolagsledningen får inte vara ledamot av utskottet.</p> <p>I bolag med mindre styrelser kan hela styrelsen fullgöra revisionsutskottets uppgifter, förutsatt att styrelseledamot som ingår i bolagsledningen inte deltar i arbetet.</p> <p><b>Anvisning:</b> Styrelsen avgör om det med hänsyn till styrelsens begränsade storlek bedöms mest ändamålsenligt att fullgöra de aktuella uppgifterna i hela styrelsen eller genom ett särskilt utskott. Vid avvikelse från huvudregeln av annat skäl än styrelsens begränsade storlek, skall avvikelsen redovisas och förklaras. Se Kollegiets Anvisning nr 2-2006.</p>	<p>I avvaktan på implementering av det nya åttonde bolagsdirektivet lämnas regeln oförändrad, förutom att anpassning görs till anvisningen.</p> <p>Hänvisning till styrelsens begränsade storlek behöver inte göras om styrelsen finner det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör utskottets uppgifter.</p>

**REVIDERAD KOD**

**TIDIGARE KOD**

**KOMMENTAR**

<p><b>10.2</b></p> <p>Revisionsutskottet ska</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering,(7)</li> <li>• fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa och interna revisionen och synen på bolagets risker,</li> <li>• fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor,</li> <li>• utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen, samt</li> <li>• biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.</li> </ul> <p>Fotnot 7: Kvalitetssäkringen av bolagets finansiella rapportering sker normalt genom att utskottet behandlar alla kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätts att utskottet bl.a. behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentlig osäkerhet i redovisade värden, ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuellt konstaterade oegentligheter och andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.</p>	<p><b>3.8.3</b></p> <p>Revisionsutskottet skall</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering,(5)</li> <li>• fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa och interna revisionen och synen på bolagets risker,</li> <li>• fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor,</li> <li>• utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning eller i förekommande fall särskilda valberedning om resultatet av utvärderingen, samt</li> <li>• biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.</li> </ul> <p>Fotnot 5: Kvalitetssäkringen av bolagets finansiella rapportering sker normalt genom att utskottet behandlar alla kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar. Det förutsätts att utskottet bl.a. behandlar frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, väsentlig osäkerhet i redovisade värden, ej korrigerade felaktigheter, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar, eventuellt konstaterade oegentligheter samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.</p>	<p>I avvaktan på implementering av det nya åttonde bolagsdirektivet lämnas regeln oförändrad.</p>
<p><b>10.3</b></p> <p>Styrelsen ska minst en gång per år, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, träffa bolagets revisor.</p>	<p><b>3.8.4</b></p> <p>Styrelsen skall minst en gång per år, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, träffa bolagets revisor.</p>	<p>Oförändrad.</p>
	<p><b>3.6.1</b></p> <p>Av årsredovisning och delårsrapport skall tydligt framgå vilka delar som är formella finansiella rapporter, på vilka regelverk dessa grundas och vilka delar av årsredovisningen eller</p>	<p>Regeln utgår eftersom kravet numera återfinns i regelverken för finansiell rapportering.</p>

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
	<p>delårsrapporten som är reviderade eller översiktligt granskade av bolagets revisor.</p> <p>Fotnot 4: Med finansiell rapport avses enligt IAS 1 resultaträkning, balansräkning, eget kapital, kassaflödesanalys samt redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och noter.</p>	<p>Fotnoten utgår också då begreppet finansiell rapport definieras i IFRS-regelverket.</p>
	<p><b>3.6.2</b></p> <p>Styrelsen och verkställande direktören skall omedelbart före underskrifterna i årsredovisningen lämna en försäkran av innebörd att, såvitt de känner till, årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.</p>	<p>Utgår då motsvarande regel numera återfinns i lag.</p>
<p><b>10.4</b></p> <p>Styrelsen ska se till att bolagets halvårs- eller niomånadersrapport översiktligt granskas av bolagets revisor.</p>	<p><b>3.6.3</b></p> <p>Bolagets halvårs- eller niomånadersrapport skall översiktligt granskas av bolagets revisor.</p>	<p>Kravet har formulerats om utifrån det faktum att det är styrelsen som bestämmer huruvida granskningen ska genomföras eller ej.</p>
	<p><b>3.7 Intern kontroll och intern revision</b></p>	<p>Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.</p>
	<p><i>Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar.</i></p>	<p>Ingressens innebörd ingår i den gemensamma ingressen för hela avsnitt 10.</p>
	<p><b>3.7.1</b></p> <p>Styrelsen skall se till att bolaget har god intern kontroll och fortlöpande hålla sig informerad om och utvärdera hur bolagets system för intern kontroll fungerar.</p>	<p>Utgår. Innebörden har inarbetats i ingressen till avsnitt 10.</p>

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
<p><b>10.5</b></p> <p>Styrelsen ska årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen.</p>	<p><b>3.7.2</b></p> <p>Styrelsen skall årligen avge en rapport över hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad och hur väl den har fungerat under det senaste räkenskapsåret. Rapporten skall granskas av bolagets revisor.</p> <p><b>Anvisning:</b> Regeln skall från och med rapporteringen för år 2006 tillämpas enligt följande:</p> <p>Styrelsen skall årligen avge en rapport över hur den interna kontrollen till den del den avser den finansiella rapporteringen är organiserad. Beskrivningen bör göras utifrån den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper från Svenskt Näringsliv och FAR.</p> <p>Rapporten behöver inte innefatta något uttalande om hur väl den interna kontrollen fungerat under det gångna räkenskapsåret. Revisorsgranskning av rapporten är frivillig.</p> <p>Rapporten skall ingå som ett särskilt avsnitt i bolagsstyrningsrapporten. Det skall framgå om detta avsnitt är granskat av bolagets revisor. Se Kollegiets Anvisning nr 1-2006.</p>	<p>Anvisningen har tagits in i regeln, som i övrigt är oförändrad.</p> <p>Rekommendationen i anvisningen att beskrivningen bör göras utifrån den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper från Svenskt Näringsliv och FAR SRS utgår då bolagen bör kunna välja att utgå från andra vägledningar eller riktlinjer om de så finner lämpligt.</p> <p>Regeln kan behöva anpassas till kommande ändringar i årsredovisningslagen om obligatorisk internkontrollrapport vid implementeringen av direktivet (2006/46/EG) om ändringar i fjärde och sjunde bolagsdirektiven.</p>
<p><b>10.6</b></p> <p>I bolag som inte har en särskild granskningsfunktion (internrevision) ska styrelsen årligen utvärdera behovet av en sådan funktion och i beskrivningen av den interna kontrollen motivera sitt ställningstagande.</p>	<p><b>3.7.3</b></p> <p>I bolag som inte har en särskild granskningsfunktion (internrevision) skall styrelsen årligen utvärdera behovet av en sådan funktion och i sin rapport över den interna kontrollen motivera sitt ställningstagande.</p>	<p>Regeln behålls oförändrad, men styrelsens motivering för det fall internrevision inte upprättats kommer att behöva revisorsgranskas, då revisorsgranskning av internkontrollrapporten förväntas bli obligatorisk vid implementeringen av direktivet om ändringar i fjärde och sjunde bolagsdirektiven.</p>
	<p><b>3.8 Arbete med redovisnings- och revisionsfrågor</b></p>	<p>Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.</p>

REVIDERAD KOD	TIDIGARE KOD	KOMMENTAR
	<p><i>Styrelsen ansvarar för att bolaget har ett formaliserat och transparent system som säkerställer att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer</i></p>	<p>Ingressens innebörd ingår i nedkortad form i den gemensamma ingressen för hela avsnitt 10.</p>
	<p><b>3.8.1</b></p> <p>Styrelsen skall dokumentera och lämna upplysningar om det sätt på vilket styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen samt kommunicerar med bolagets revisor.</p>	<p>Utgår såsom överflödlig reglering utöver informationskraven i bolagsstyrningsrapporten.</p>
<p><b>11. Information och bolagsstyrning</b></p>	<p><b>5. Information och bolagsstyrning</b></p>	
<p><i>Styrelsen ska årligen i en bolagsstyrningsrapport och på sin webbplats informera aktieägare och kapitalmarknad om hur bolagsstyrningen i bolaget fungerar och hur bolaget tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning.</i></p>		<p>Ny ingress som poängterar öppenhet om bolagsstyrning gentemot ägare och kapitalmarknad.</p> <p>Det kan påminnas om att implementeringen av direktivet om ändringar i fjärde och sjunde bolagsdirektiven kan komma medföra krav på obligatorisk bolagsstyrningsrapport i årsredovisningslagen, liksom krav på rapportens innehåll och revisorsgranskning.</p>
	<p><b>5.1 Bolagsstyrningsrapport</b></p>	<p>Denna rubrik finns inte i den reviderade koden.</p>
	<p><b>5.1.1</b></p> <p>Till bolagets årsredovisning skall fogas en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Av rapporten skall framgå om den är granskad av bolagets revisor. (7)</p> <p>Fotnot 7: Rapporten kan ingå i den tryckta årsredovisningen eller utgöra en särskild rapport men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.</p>	<p>Regelns materiella innehåll har flyttats till regel 11.1.</p>

**REVIDERAD KOD**

**TIDIGARE KOD**

**KOMMENTAR**

<p>11.1</p> <p>Bolaget ska upprätta en bolagsstyrningsrapport som ska fogas till bolagets årsredovisning.(8)</p> <p>Bolaget ska i bolagsstyrningsrapporten, för varje regel i Koden som det har avvikit från, öppet redovisa varje sådan avvikelse, beskriva den lösning som valts i stället samt ange skälen för detta.</p> <p>Av rapporten ska framgå vilka delar som har granskats av bolagets revisor.</p> <p>Fotnot 8: Rapporten kan ingå i den tryckta årsredovisningen eller utgöra en särskild rapport men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.</p>	<p>5.1.2</p> <p>Bolaget skall i bolagsstyrningsrapporten ange att Koden tillämpas av bolaget samt översiktligt beskriva hur bolaget tillämpat Koden under det senaste räkenskapsåret. Bolaget skall ange vilka regler i Koden det avvikit från. Skälen för varje avvikelse skall tydligt redovisas.</p>	<p>Regeln innehåller tidigare reglerna 5.1.1 och 5.1.2.</p> <p>Kravet på att översiktligt ange hur Koden tillämpats utgår såsom överflödigt.</p> <p>Kravet på att bolagsstyrningsrapporten ska innehålla förklaringar till de avvikelser från Koden som bolaget gjort enligt den nuvarande regeln kan förväntas ingå i lag vid implementeringen av direktivet om ändringar i fjärde och sjunde bolagsdirektiven. Utöver detta införs ett nytt krav på att bolaget dessutom ska beskriva den lösning som valts.</p> <p>Enligt tidigare regel 5.1.1 ska eventuell revisorsgranskning av bolagsstyrningsrapporten anges. Bolagets revisor ska enligt direktivet om ändringar i fjärde och sjunde bolagsdirektiven kontrollera att rapporten upprättats, men granskning av dess innehåll är till stora delar frivillig. Regeln inför ett nytt krav på att det tydligt ska anges vilka delar av bolagsstyrningsrapporten som revisorsgranskats.</p>
	<p>5.1.3</p> <p>I bolagsstyrningsrapporten skall upplysningar lämnas om det sätt på vilket styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen samt kommunicerar med bolagets revisor enligt 3.8.1.</p>	<p>Utgår (se kommentar till tidigare regel 3.8.1).</p>
<p>11.2</p> <p>Följande uppgifter ska lämnas i bolagsstyrningsrapporten, om de inte framgår av årsredovisningen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sammansättningen av bolagets valberedning och om ledamot har utsetts av viss ägare, varvid ägarens namn också ska anges,</li> <li>• för var och en av styrelsens ledamöter de uppgifter som anges i 2.6 tredje stycket,</li> <li>• arbetsfördelningen i styrelsen, hur styrelsearbetet bedrivits</li> </ul>	<p>5.1.4</p> <p>I bolagsstyrningsrapporten skall, om denna information inte framgår av årsredovisningen, även följande uppgifter lämnas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• en redogörelse för hur beredningen av tillsättning av styrelse och revisor är organiserad,</li> <li>• sammansättningen av bolagets valberedning och i förekommande fall särskilda valberedning samt om ledamot har representerat viss ägare, varvid ägarens namn också skall anges,</li> </ul>	<p>Följande materiella förändringar har skett i regeln:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- en redogörelse för beredningen av styrelseval m.m. får anses överflödigt och har därför utgått,</li> <li>- information om revisorer erfordras inte längre, då sådana krav förväntas införas i lag vid implementeringen av det åttonde bolagsdirektivet,</li> <li>- beträffande informationen om VD:s värdepappersinnehav, ska information även lämnas</li> </ul>

## REVIDERAD KOD

## TIDIGARE KOD

## KOMMENTAR

<p>under det senaste räkenskapsåret, inkluderande antal styrelsesammanträden och respektive ledamots närvaro vid styrelsesammanträden,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• sammansättning, arbetsuppgifter och beslutanderätt för eventuella styrelseutskott och respektive ledamots närvaro vid utskottens sammanträden,</li> <li>• för verkställande direktören <ul style="list-style-type: none"> <li>- ålder samt huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet,</li> <li>- väsentliga uppdrag utanför bolaget, och</li> <li>- eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget samt väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med,</li> </ul> </li> <li>• eventuella överträdelse under det senaste räkenskapsåret av det noteringsavtal bolaget omfattas av eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av respektive börs disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden, samt</li> <li>• i ett särskilt avsnitt, styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen enligt 10.5.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• för var och en av styrelsens ledamöter de uppgifter som skall lämnas enligt punktlistan i 2.2.3,</li> <li>• för revisor de uppgifter som skall lämnas enligt 2.3.3 första och andra mening,</li> <li>• arbetsfördelningen i styrelsen, hur styrelsearbetet bedrivits under det senaste räkenskapsåret, inkluderande antal styrelsesammanträden och respektive ledamots närvaro vid styrelsesammanträden,</li> <li>• sammansättning, arbetsuppgifter och beslutanderätt för eventuella styrelseutskott och respektive ledamots närvaro vid utskottens sammanträden,</li> <li>• för verkställande direktören <ul style="list-style-type: none"> <li>- ålder samt huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet,</li> <li>- väsentliga uppdrag utanför bolaget,</li> <li>- eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget samt</li> <li>- väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med,</li> </ul> </li> <li>• de av bolagsstämman senast antagna principerna för ersättning och övriga anställningsvillkor för bolagsledningen och, om de innebär en väsentlig avvikelse från föregående års principer, vilka dessa avvikelser är, samt hur frågor om ersättning till bolagsledningen bereds av styrelsen samt</li> </ul> <p><b>Anvisning:</b> De inledande leden i denna punkt behöver inte tillämpas av aktiemarknadsbolag, då dessa skall lämna information om riktlinjer för ersättningar i förvaltningsberättelsen enligt 6 kap. 1 a § årsredovisningslagen. Se Kollegiets Anvisning nr 3-2006.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsen och bolagsledningen.</li> </ul>	<p>om VD:s närståendes väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med,</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- information om ersättningsprinciper m.m. utgår då, i enlighet med vad som anges i anvisningen, motsvarande regler finns i aktiebolagslagen. Kravet på att ange hur ersättningar bereds av styrelsen tas också bort då den anses överflödigt, trots att motsvarande krav inte gäller enligt aktiebolagslagen,</li> <li>- kravet på information om utestående incitamentsprogram utgår då dessa ska redovisas på bolagets webbplats enligt regel 11.3,</li> <li>- ett nytt krav på information om överträdelse av noteringsavtal eller god sed på aktiemarknaden införs, samt</li> <li>- ett särskilt avsnitt om intern kontroll och riskhantering, vilket tidigare utgjorde en självständig rapport enligt tidigare regel 5.2.1.</li> </ul> <p>I övrigt har regeln förkortats och anpassats till övriga delar av koden.</p>
---	---	--

REVIDERAD KOD

TIDIGARE KOD

KOMMENTAR

	5.2 Rapport om intern kontroll	Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.
	5.3 Information på hemsida	Denna underrubrik finns inte i den reviderade koden.
<p><b>11.3</b></p> <p>Bolaget ska på sin webbplats ha en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor där den senaste bolagsstyrningsrapporten och aktuell bolagsordning ska finnas tillgängliga tillsammans med den information som enligt Koden ska lämnas eller finnas tillgänglig på webbplatsen.(9)</p> <p>På avdelningen för bolagsstyrningsfrågor ska dessutom aktuell information i följande avseenden lämnas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• uppgift om styrelseledamöter, verkställande direktör och revisor, samt</li> <li>• en utförlig redogörelse för vart och ett av samtliga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.</li> </ul> <p>Med aktuell avses att informationen ska uppdateras inom sju dagar efter att den förändrats eller förändringen blivit känd för bolaget.</p> <p>Fotnot 9: Se 1.1, 1.7, 2.5 och 2.6.</p>	<p><b>5.3.1</b></p> <p>Bolaget skall på sin hemsida ha en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor, där aktuella uppgifter om de förhållanden som ingår i bolagsstyrningsrapporten skall återfinnas tillsammans med övrig information som krävs enligt Koden.(9)</p> <p>Fotnot 9: Bolag som tillämpar Koden bör se till att information om bolagsstyrningen finns enkelt tillgänglig för aktieägare och andra intressenter genom att ha den samlad på en plats på bolagets hemsida. Det är viktigt att denna information hålls rimligt uppdaterad, vilket bl.a. innebär att en stor del av den information som efterkrävs enligt Koden på bolagsstyrningsrapporten enligt 5.1 bör finnas tillgänglig på hemsidan innan rapporten publiceras i årsredovisningen. Informationen på hemsidan bör åtminstone uppdateras efter bolagsstämma och i samband med att delårsrapporter offentliggörs.</p>	<p>Regeln har förändrats på följande sätt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- det generella kravet på att aktuella uppgifter om de förhållanden som ingår i bolagsstyrningsrapporten ska anges på webbplatsen, tillsammans med fotnoten, utgår, samt</li> <li>- regler om aktuell bolagsstyrningsrapport och aktuell information om styrelse, VD, revisor samt utestående incitamentsprogram som motsvarar tidigare regler i marknadsplatsernas noteringsavtal införs. Remissförslagets krav på att större aktieägare ska redovisas på webbplatsen har utgått.</li> </ul>

